

事業再構築補助金のための
事業計画書
シナリオテンプレート

株式会社ゴンウェブイノベーションズ

この資料について

- 事業計画書というと収支計画をイメージする方が多いが、事業再構築補助金の申請時のように、新規事業を行う場合は新規の戦略（事業全体設計）が必要です。
 - そのため、事業再構築補助金の申請のための事業計画書には、戦略的な要素を組み込んだうえで、それを実現する計画をまとめます。
 - 採択のポイントになるのは、市場ニーズをちゃんと調査したかどうかです。しかし、一般的に市場調査には高額な費用が掛かります。
 - そのため、当社では簡単で安価なGoogle検索キーワードを使った市場調査手法を推奨しています。
 - また、事業成功のためのポイントとして、既存事業とのシナジー（相互作用）があることも重要です。そのため、出来る限り既存事業への短期的なプラス効果を見込んだ資産を獲得しましょう。
 - 一方で、シナジーのある投資は、既存事業への投資であるとみなされる場合があります。
 - そうならないように、アンゾフのマトリクスを使って、新規性を明確にしましょう。
-
- 1枚で示されている内容を2枚で表現するなど、スライドの枚数は変えても良いですが、提出時には10ページ、もしくは15ページ（補助額による）という制限があるため、パワーポイントなら1ページ2スライド付けでPDF化するなど工夫しましょう。

会社と事業の紹介

- 沿革、資本金、体制、設備や資産、業績推移など、事業の内容と現在の課題がわかるように

マクロ環境分析（PEST）

- マクロ環境の状況、大きく変化したことの中で、これから説明する新規事業に大きく影響するものに触れておく

市場分析

市場

- 当社は、ここでGoogle検索キーワードのデータを基にしたキーワード分析を紹介し、ニーズとその規模を根拠として示す
- 合わせて、CGC（Yahoo！知恵袋など）についても調査する

ジュエリーリフォーム 4400回/月 *回数はGoogle検索回数

都市名			値段	
東京 590回/月	広島 210回/月	名古屋 140回/月	安い 720回/月	値段 90回/月
大阪 390回/月	横浜 210回/月		相場 390回/月	高い 90回/月

リフォームは「行って相談」が前提？しかし相談できる場所が少ない。価格についての不安？

形見 4400回/月

指輪 1440回/月	×	リフォーム 値段 720回/月	どの指 110回/月	つける 90回/月
---------------	---	--------------------	---------------	--------------

形見の「指輪」のリフォームを検討するシーンが多い

結婚10周年 8100回/月	結婚20周年 6600回/月
指輪 2400回/月	ネックレス 320回/月
指輪 590回/月	ネックレス 260回/月

結婚記念日に婚約指輪のリフォームを検討する方が多い

2021/3/3 11:26 2回答

ジュエリーリフォームの相場について教えてください。
全て18金になります。
ネックレスをプレスレット2個にリフォームをとあるジュエリーショップにてお願いしてきました。
留め具は1つはネックレスのを再利用し、もう一つは留め具をつけて買います。こちらは18cmのプレスレットで約3万
19cmのプレスレットで約4万
と言われました。これは相場的には普通のお値段でしょうか？
リフォームしたい初めてだったのもあり、下調べもしていませんだったので、お値段聞いて買う金額と対して変わらないのにビックリしました。

もし詳しい方がいらっしゃいましたら、相場などを教えてくださいと助かります。

因みに今回はこのお値段のままリフォームをお願いしました。

あと18金の指輪(5mm幅)が2個あり、それでシンプルな石なしの結婚指輪を2つ作ろうと思っているのですが、そちらの相場も教えてくださいと助かります。

2018/3/19 23:57 1回答

ジュエリーリフォームについて。
0.3カラットのダイヤが2つ付いた指輪をピンクゴールドの6か8爪のスタッドピアスにリメイクしたいと考えています。
全く想像がつかないので詳しい方、だいたい結構ですとどれくらい費用がかかるかおしえてください。

2010/7/5 12:03 2回答

ジュエリー（ダイヤの指輪をネックレスに）のリフォーム？について

2014/8/13 19:44 2回答

ジュエリーリフォームの経験のある方に質問です。
0.5カラットダイヤのptチェーン42センチのネックレスを持っているのですが、デザインが古く、利用することがないのでリフォームをしたいと思っております。
18金ピンクゴールドのシンプルなペンダントネックレス(40センチチェーン)にしてもらおうとした金額はどのくらいになるのでしょうか？
近所にリフォーム店があるのですが、そういったものを全く利用したことがないので、経験のある方、期間や金額など教えていただければと思います。宜しくお願いします。

2019/5/22 15:13 1回答

「ジュエリーリフォーム」について質問です。

先日、母から譲り受けた立爪のダイヤリングをリフォームしようと思っておりまして、0.3カラットでごくシンプルなデザインでお願いしたいのですが、費用が25万円かかりました。後からネットで調べてみると5万円程度できるようなのですが何がどう違うのかわかりません。ジュエリーリフォームに詳しい方のご意見をお聞かせ下さい。よろしくお祈りします。

2020/7/1 12:57 3回答

昔、母からプレゼントされたダイヤ0.25のピアスを指輪にリフォームしたいのですがピアスから指輪にするなんてあまり聞いたことがありません。リフォームって結構お金がかかるんですか？
リフォームのサイトを見て金額が書いてなくて

競合分析

- 競合
 - 検索上位に出てくる競合の比較表をつくる
 - 比較項目は、新規事業で提供する価値のもとづく

自社分析

- 自社
 - 自社の強み、特徴をまとめる
 - 客観性があった方がよい

クロスSWOT分析

- 外部環境と自社環境の両面から考えて、戦略の案を整理
- 中からもっともよいと思われる案をピックアップして深く検討
- すべてのパターンを網羅するわけではなく、選別したものをわかりやすくまとめるためのフレームワーク
- SWOTの書式は考え方の流れはわかりやすいが、無理に当てはめようとする結論としての戦略がわかりづらくなることもあるため、この書式にこだわる必要はない

		内部環境	
		強み(Strength)(+)	弱み(Weakness)(-)
外部環境	機会(Opportunity)(+)	強み × 機会(++)	弱み × 機会(-+)
	脅威(Threat)(-)	強み × 脅威(+ -)	弱み × 脅威(--)

新規事業案

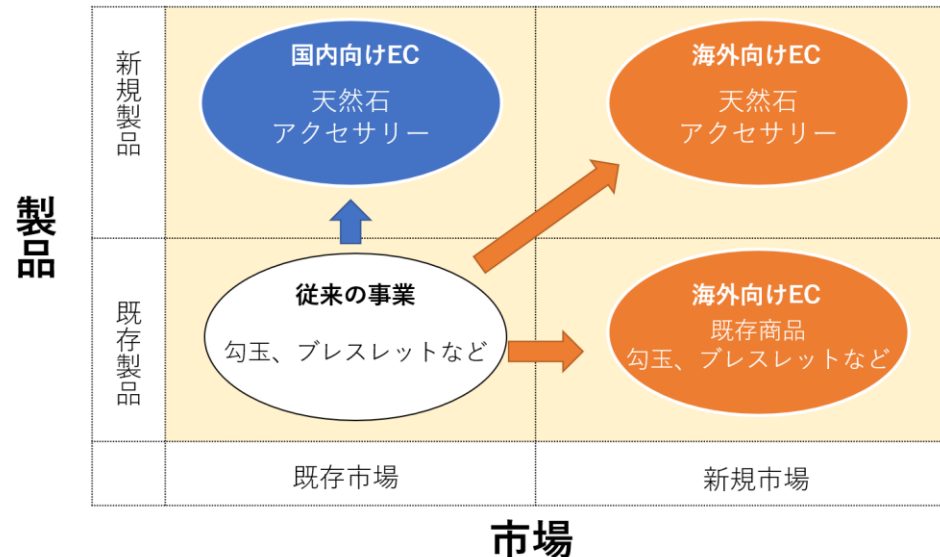
- 調査分析を踏まえて、「こんなことが出来たら」をまとめる
- 社会貢献性、スケーラビリティを訴求する
- 最終的には、国は補助金を税金で回収する
- たくさん税金を回収できそうだ、というイメージを伝える

新商品・サービスの紹介

- 新らしい商品、サービスの具体的なイメージを説明
- 商品・サービス提供の流れを図示するとわかりやすい

アンゾフのマトリクス

- 既存事業にもシナジーが生まれる資産の獲得に対して、補助対象から外されないようにするためのスライド
- 新規事業の新規性を明確に伝え、獲得資産が明らかに新規事業に必要であるということを伝える



獲得すべき資源

- 新規事業を実現するために必要なもの、ことを列挙
- それぞれの獲得費用も

補助内容をまとめる

- 前ページの資源のリストを、補助金の補助経費の分類に沿ってまとめなおす。
- 経費とそのうちの補助額を表にする

	(A)事業に要する経費 (税込みの額)	(B)補助対象経費 (税抜きの額)	(C)補助金交付申請額	(E)積算基礎
建物費				
機械装置・システム構築費	22,000,000	20,000,000	13,333,333	
技術導入費				
専門家経費	7,700,000	7,000,000	4,666,666	
運搬費				
クラウドサービス利用費				
外注費	1,650,000	1,500,000	1,000,000	
知的財産権など関連経費				
広告宣伝・販売促進費				
研修費				
海外旅費				
合計	31,350,000	28,500,000	18,999,999	

実施体制

- 誰が何をやるか
- 専門家経費が必要な場合は、その協力会社についても示すとわかりやすい

大まかなスケジュール

- 事業完了までのスケジュール
- 概ね一年間

収支計画

- 5年分
- 事業再構築補助金の要件で求められる収益増加が見込めるということを示す
- サービスの場合、担当する従業員一人当たり1か月でどのくらいの金額を稼げるかを書く
- 収益は従事する人数に比例する